



ANEXA 2 la *Proiectul de Dezvoltare Instituțională pe termen mediu 2023-2027*

# *PLANUL OPERATIONAL DE DEZVOLTARE A SCOLII GIMNAZIALE „Apaczai Csere Janos” APAȚA pentru anul școlar 2023-2024*

**Motto:**

„Pentru fiecare om viața sa este o școală de la leagăn până la mormânt, tot ce suntem, ce facem, ce gândim, vorbim, auzim, dobândim, posedăm, nu este altceva decât o anumită scară pe care urcăm din ce în ce mai mult, spre a ajunge cât mai sus, fără însă a putea atinge vreodată suprema treaptă”. (Comenius)

**Planul operațional de dezvoltare al Școlii Gimnaziale „Apaczai Csere Janos” Apața pentru anul școlar 2021 - 2022, cuprinde următoarele programe:**

- a) Programul de pregătire continuă a cadrelor didactice*
- b) Programul de reabilitare/dotare*
- c) Programul de îmbunătățire a ofertei educaționale*
- d) Programul de activități extrașcolare*
- e) Programul de îmbunătățire a relațiilor cu comunitatea și de dezvoltare a relațiilor internaționale*



*a). Programul de pregătire continuă a cadrelor didactice:*

Obiective specifice	Modalități de realizare	Resurse educaționale					Responsabil	Termen	Indicatori de performanță
		Materiale și financiare	Informaționale	Timp	Autoritate	Umane			
Dezvoltarea, perfecționarea și eficientizarea activității manageriale	Atribuirea de responsabilități și sarcini echilibrate membrilor Consiliului de administrație, stabilirea responsabililor de comisii și arii curriculare, numirea diriginților.	Proprii	R.O.F.U.I.P	1 lună	Decizii interne	Cadre didactice care dovedesc potențial / disponibilitate	Director: Dărăbanț L.Marinela  Director adjunct: Laszlo Zsuzsanna	11.09 2023	3/4 din cadrele didactice vor participa la derularea proiectelor educaționale
	Constituirea echipelor de lucru - stabilirea comisiilor pe arii curriculare și a comisiilor de lucru	Proprii	Legi, ghiduri	2 săptămâni	Decizii interne	Cadre didactice care dovedesc potențial/ disponibilitate	Director: Dărăbanț L.Marinela CP CA	11.09 2023	Responsabili de comisie, cadre didactice cu experiență pedagogică
	Înșușirea și aplicarea RIOF în activitatea didactică	Proprii	R.O.F.U.I.P R.I.O. F.	1 an	Decizii interne	Comisia de elaborare a R.I.O. F.	Director adjunct: Laszlo Zsuzsanna	09.2023 06.2024	Reducerea cu 25% a notelor scăzute la purtare
Dezvoltarea competențelor profesionale și manageriale	Profesionalizarea echipei manageriale prin cursuri de formare	Buget central și resurse extrabugetare	Baza de date din școală Ghiduri Oferta CCD	1 an	Reglementările în vigoare	Formatori Cadre didactice	Manager Resp. Comisiei de perfecționare	10.2023 06.2024	Membri CA participanți la cursuri
	Pregătirea cadrelor didactice prin cursuri de formare pentru utilizarea metodelor moderne în	Buget central și resurse extrabu-	Baza de date din școală Oferta CCD	1 an	Reglementările în vigoare	Formatori locali Cadre didactice	Manager Resp. Comisiei de perfecționare	10.2023 09 2024	100% din cadrele didactice vor ști să



	predare ( TIC )	getare							utilizeze calculatorul
	Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare pentru dobândirea competențelor necesare realizării în școală a unor discipline de opțional pentru atingerea obiectivelor propuse	Buget central și resurse extrabugetare	Baza de date din școală Oferta CCD	1 an	Reglementările în vigoare	Formatori locali Cadre didactice	Manager Resp. Comisiei de perfecționare	31.08 2024	4 programe de opțional avizate

### 6). Programul de reabilitare/dotare:

Obiective specifice	Modalități de realizare	Resurse educaționale					Responsabil	Termen	Indicatori de performanță
		Materiale și financiare	Informaționale	Timp	Autoritate	Umane			
Administrarea responsabilă, chibzuită a resurselor bugetare și extrabugetare	Elaborarea proiectului de buget pe baze realiste	Buget local Fonduri Europene	Legi, ghiduri	½ an	Primărie contabilitate	manager secretar contabil	Director: Dărăbanț L.Marinela	01.2024	Aprobarea proiectului bugetului în proporție de 90%
	Formarea și perfecționarea managerului și administratorului financiar și de patrimoniu pentru proiectarea, gestionarea și administrarea optimă a bugetului	Buget local și resurse extrabugetare	Oferta CCD	½ an	Manager Reglementările în vigoare	Formatori locali	Manager	04.2024	Dezvoltarea competențelor



	Măsurile pentru conservarea și administrarea responsabilă a bazei existente	Resurse extrabugetare	PO	1 an	Manager gestionari patrimoniu	Cadre didactice	Manager C.A.	Permanent	Reducerea cu 25 % a distrugerii materialelor didactice
	Derularea unor proiecte ecologice ce au ca obiectiv amenajarea spațiului verde din fața școlii	Resurse extrabugetare	Ghiduri, oferte	½ an	Manager	Elevi Părinți Cadre didactice	Coordonator de proiecte educative	04.2024	1 proiect
Dezvoltarea infrastructurii și a bazei didactico-materiale.	Achiziționarea de material didactic și mobilier pentru sălile de clasă și cabinete	Buget local și resurse extrabugetare	Oferte legi	1 an	Reglementările în vigoare	Responsabili comisii contabil	Contabil Director	09.2024	Mobilier școlar pentru sălile de clasă
	Achiziționarea unui număr de 10 calculatoare pentru extinderea rețelei informatice	Buget local	Oferte legi	1 an	Reglementările în vigoare	Contabil	CA Director Contabil	09.2024	10 laptop-uri
	Dezvoltarea bibliotecii prin achiziționarea de cărți	Buget local	Oferte legi	1 an	Reglementările în vigoare	Bibliotecar	Bibliotecar	09.2024	Creșterea nr. de cărți cu 100 volume
3. Atragerea de resurse extrabugetare și încadrarea în buget	Participarea directorului și a cadrelor didactice la cursuri de perfecționare în „Managementul proiectelor”	Fonduri proprii Fonduri Europene	CCD POSDRU	1 an	Reglementările în vigoare	Cadre didactice	Resp. Comisiei de perfecționare	09.2024	
	Participarea la Programul de Granturi pentru Dezvoltarea Școlară	Buget	ISJ CCD POCU	1 an	Reglementările în vigoare	Echipa de proiect	Manager	03.2024	1 proiect



*c). Programul de imbunatatire a ofertei educationale:*

Obiective specifice	Modalități de realizare	Resurse educaționale					Responsabil	Termen	Indicatori de performanță
		Materiale și financiare	Informaționale	Timp	Autoritate	Umane			
Dezvoltarea cu precădere la elevii școlii a competențelor de comunicare socială și utilizarea calculatorului	Realizarea unei predări transdisciplinare și interdisciplinare ale curriculumului prin explicarea utilității practice a conținuturilor	Resurse extrabugetare	Metodologii, ghiduri	1 an	Manager Responsabili comisii	Cadre didactice	Responsabili comisie curriculum	06.2024	O lecție demonstrativă la fiecare disciplină
	Utilizarea metodelor activ-participative	Resurse extrabugetare	Metodologii, ghiduri	1 an	Responsabili comisii	Cadre didactice	Responsabili comisie curriculum	06.2024	3 lecții demonstrative /semestru
	Utilizarea TIC în procesul de predare	-	Softuri educaționale	1 an	Cadre didactice	Cadre didactice	Responsabili comisie curriculum	06.2024	10 lecții/semestru
	Realizarea unor proiecte de opțional atractive pentru elevi, care să le dezvolte deprinderi de comunicare socială	Resurse extrabugetare	Regulament școlar-R.O.I	09 2020	Responsabili comisii	Cadre didactice	Comisia pentru curriculum	09.2024	1-4 proiecte de opțional
	Implicarea activă a Consiliului elevilor în programe de mediere a conflictelor	Resurse extrabugetare	R.O.F.U.I.P R.O.I	1 an	Consilierul școlar	Cadre Didactice Elevi Părinți	Coordonatorul de proiecte educative	Permanent	1-2 programe
Sprijinirea elevilor mai puțin motivați și	Program de pregătire suplimentară a elevilor	Resurse extrabugetare	Orar, culegeri	1 an	Responsabili comisii	Elevi Cadre didactice	Responsabili comisie curriculum	Permanent	Creșterea cu 10 % a numărului de



mai puțin sprijiniți de familii în vederea ameliorării rezultatelor școlare									elevi cu medii de peste 6,50
	Cuprinderea copiilor a căror familii au probleme sociale în programul de consiliere	Resurse extrabugetare	R.O.I	1 an	Consilier școlar proiect	Elevi Consilier școlar	Cadre didactice	Permanent	Scăderea cu 20 % a numărului corigenților
.Dezvoltarea CDȘ-ului în funcție de nevoile integrării comunitare și sociale a elevilor	Difersificarea ofertei de programe opționale	Resurse extrabugetare	Ghiduri metodologii	1 an	Responsabili comisii	Cadre didactice	Comisia pentru curriculum	02.2024	2-4 proiecte de opțional
	Încadrarea de personal didactic bine pregătit (profesori de engleză și informatică)	Resurse extrabugetare	Metodologii, ghiduri	1 an	ISJ Brașov	Administrator de rețea	Manager	An școlar	Cadre calificate
Dezvoltarea unui sistem eficient de monitorizare a frecvenței și a parcursului școlar al elevilor	Elaborarea de către învățători și completarea de către diriginți a fișelor psihopedagogice.	Fișe Contract educațional	Metodologii, ghiduri	1 an	Responsabili comisii	Învățători diriginți	Comisia diriginților, consilier școlar	An școlar	Cunoașterea elevilor
	Existența unor fișe de urmărire a frecvenței și a parcursului școlar	Fișe	Metodologii, ghiduri R.O.I	1 an	Responsabili comisii	Învățători diriginți	Comisia de monitorizare a frecvenței	An școlar	Scăderea cu 10% a absențelor nemotivate Scăderea cu 20% a actelor de indisciplină



### d). Programul de activitati extrascolare:

Obiective specifice	Modalități de realizare	Resurse educaționale					Responsabil	Termen	Indicatori de performanță
		Materiale și financiare	Informaționale	Timp	Autoritate	Umane			
Creșterea motivației și interesului pentru lectură în rândul elevilor	Realizarea de activități în colaborare cu biblioteca școlii, biblioteca comunală	Resurse extrabugetare	Legislație	1 an	Comunitatea locală Managerii	Elevi Cadre didactice	Prof. Lb română, Lb. maghiară, Bibliotecar Învățători	06.2024	2 proiecte/ semestru
	Participarea la concursuri literare, simpozioane, lansări de carte, întâlniri cu scriitorii	Resurse extrabugetare	Broșuri Materiale educative	1 an	Comunitatea locală Managerii	Elevi Cadre didactice	Prof. Lb română, Lb. maghiară, Bibliotecar Învățători Consiliul elevilor	04.2024	2 parteneriate cu biblioteca școlii/ Biblioteca comunală
	Realizarea unui program de lectură în cadrul unor cluburi de lectură	Resurse extrabugetare	Broșuri Materiale educative	1 an	Comunitatea locală	Elevi Cadre didactice	Coordonatorul de programe educative	2024	10 clase participante
Dezvoltarea spiritului de responsabilitate și implicarea elevilor în problemele școlii. Creșterea rolului	Organizarea de spectacole, carnavale, serbări artistice, serate muzicale, Săptămâna Educației Globale	Resurse extrabugetare	Decoruri	1 an	Consilier educativ	Elevi Cadre didactice	Repr. Consiliului elevilor	10.2023 06.2024	5 evenimente/ an
	Organizarea de excursii tematice pentru o mai bună cunoaștere a țării	Resurse extrabugetare	Ghiduri oferte	1 an	Coordonator de programe educative	Elevi Cadre didactice	Învățători, diriginți	10.2023 06.2024	2 excursii/an



Consiliului elevilor în reprezentarea intereselor elevilor.	Organizarea de vizite la licee, târguri educaționale firme, instituții pentru o mai bună orientare școlară și profesională.	Resurse extrabugetare	Ghiduri Oferte Invitații	1 an	Coordona- tor de programe educative	Elevi Cadre didactice	Învățători, diriginți	05.2024	50% elevi participanți
	Organizarea de vizite la expoziții, târguri de carte, case memoriale etc.	Resurse extrabugetare	Ghiduri Oferte Invitații	1 an	Coordona- tor de programe educative	Elevi Cadre didactice	Învățători, diriginți	10.2023 06.2024	50% elevi participanți
	Participarea la activități extracurriculare înscrise în calendarul ISJ, M.E.N.	Resurse extrabugetare	Programe ghiduri	1 an	Coordona- tor de programe educative	Elevi Cadre didactice	Învățători, diriginți	10.2023 06.2024	2 proiecte/an
Dezvoltarea capacității intelectuale și de antreprenoriat a elevilor.	Organizarea de concursuri școlare care necesită lucru în echipă.	Resurse extrabugetare	Programe ghiduri	1 an	Coordona- tor de programe educative	Elevi Cadre didactice	Învățători, diriginți	10.2023 06.2024	3 concursuri/an
	Organizarea de concursuri și olimpiade școlare la diferite discipline	Resurse extrabugetare	Metodologii	3 luni	Coordona- tor de programe educative	Elevi Cadre didactice	Învățători, diriginți	12.2023 04.2024	Creșterea cu 10 % a numărului de elevi participanți
	Realizarea unor obiecte artizanale (mărtișoare, felicitări, icoane pictate pe sticlă, etc)	Resurse extrabugetare	Materiale refolosibile	1 an	Învățători, elevi	Elevi	Învățători, diriginți	12.2023 03.2024	Premierea copiilor care au realizat obiecte artizanale deosebite
Reducerea și prevenirea absenteismului. Îmbunătățirea comunicării cu părinții elevilor	Monitorizarea cazurilor cu risc de absenteism la fiecare clasă	Resurse proprii	Fișe	Lunar	Responsabil Comisie frecvență	Cadre didactice	Învățători, diriginți	Lunar	Scaderea absentelor nemotivate cu 10 %
	Activități de consiliere pentru părinți și elevi.	Resurse proprii	Cărți de specialitate	1 an	Consilier școlar	Elevi, cadre	Învățători, diriginți	Săptămâ- nal	4 ședințe /lună





	Lectorate pentru părinți pe teme de comunicare, rezolvare de conflicte, implicare în viața școlii					didactice			1 referat / semestru
	Monitorizarea desfășurării ședințelor și lectoratelor cu părinții, consultațiilor săptămânale cu părinții	Săli de clasă	Grafice Cărți specialitate	1 an	Comitetele de părinți ale claselor	Părinți Elevi	Învățători, diriginți	An școlar	Grafice 1-2 ședinte/ lectorate/ semestru
Prevenirea violenței în școală. Educarea autocontrolului și empatiei la elevi și realizarea de parteneriate cu instituțiile poliției și cu ONG-urile.	Derularea de proiecte în parteneriat cu ONG-uri	Biblioteca	Internet, materiale de specialitate	1 an	Managerii	Elevi, părinți Cadre didactice	Consilierul școlar	An școlar	1 proiect/ semestru
	Participarea la activitățile organizate de Direcția Județeană de prevenire și combatere a traficului de persoane, a consumului de droguri	Sala de curs	Internet, Materiale de specialitate	1 an	Managerii	Elevi	Responsabil violență	Sem. I și II	1 proiect/an
	Participarea la activitățile organizate de „Direcția de Cercetare și Prevenire a Criminalității”	Sala de curs	Internet, Materiale de specialitate	1 an	Managerii	Elevi	Consilier școlar, Responsabil violență	Sem. I și II	1 proiect/ semestru



*e). Programul de îmbunătățire a relațiilor cu comunitatea  
și de dezvoltare a relațiilor internaționale*

Obiective specifice	Modalități de realizare	Resurse educaționale					Responsabil	Termen	Indicatori de performanță
		Materiale și financiare	Informaționale	Timp	Autoritate	Umane			
Promovarea imaginii și valorilor școlii în comunitate	Organizarea și desfășurarea „Săptămânii porților deschise”	Proprii	Pliante, afișe	O săptămână	Coord. programe educative	Cadre didactice, elevi, părinți	Coord. programe educative	04.2024	Calitate, Publicitate colaborari
	Actualizarea și administrarea site-lui, pagina web a școlii, care va prezenta oferta școlii și aspecte de la activitățile desfășurate în școală.	Proprii, extrabugetare	Site, oferta educațională	1 an	Managerii	Informatician	Managerii	12.2023	Cresterea nr.de elevi înscriși cu 10%
	Participarea la târguri de oferte educaționale.	Resurse extrabugetare	Ghiduri Oferte Invitajii	1 an	Coord. programe educative	Elevi Cadre didactice	Învățători, diriginți	10.2023 06.2024	Toți elevii clasei a 8-a și cei interesați din clasa a VII-a
	Participarea la programe educaționale organizare de ONG-uri.	Resurse extrabugetare	Programe Manuale Broșuri, pliante	1 an.	Director	Cadre didactice. elevi	Coord. programe educative	10.2023 06.2024	Cresterea nr.de elevi participanti cu 20 %.
Dezvoltarea relației școală-familie.	Participarea directă a părinților în programele și manifestările culturale derulate în școală.	Resurse extrabugetare	Oferte	An. școlar	Director	Părinți	Coord. programe educative	10.2023 06.2024	Participarea a 50% din părinți la viața școlii



	Desfășurarea unor activități de educație rutieră și civică a elevilor și a părinților în colaborare Poliția rutieră și de proximitate	Resurse extrabugetare	Legislația în vigoare	1 an	Poliția	Cadre didactice Elevi Părinți	Coord. programe educative	10.2023 06.2024	1 activitate/semestru
	Participarea părinților la programe de formare (Școala Părinților), lectorat, dezbateri pe teme educationale	Resurse extrabugetare	Legislația în vigoare	1 an	Politia	Părinți	Coord. programe educative	06.2024	Participarea a 25% din părinți la programe
	Participarea părinților elevilor cu probleme de comportament la consiliere școlară psihopedagogică	Resurse extrabugetare	Legislația în vigoare ROI	1 an	manager	Parinti elevi	Consilier școlar	10.2023 06.2024	Scăderea cu 20% a actelor de violența în rândul elevilor
Încheierea de parteneriate între unitatea de învățământ și comunitatea locala	Derularea unor programe educative în parteneriat cu ONG-uri	Buget agentii naționale	Broșuri, pliante, panouri, postere	1 an	manager	Părinți elevi	Consilier școlar	10.2023 06.2024	1 proiect pe semestru
	Încheierea unui parteneriat de colaborare între școala noastră și alte școli	Resurse extrabugetare	Broșuri, pliante, panouri, postere	1 an	manager	Elevi Cadre didactice	Cadre didactice	06.2024	5 activitati comune
	Încheierea unui protocol de colaborare cu dispensarul medical din comuna		Protocol	2 luni	director	Elevi Cadre didactice	Directori	10.2023	Protocol semnat

Director: Dărăbant Lienerth Marinela

