



Nr. 2008 din 22.09.2023

PLAN MANAGERIAL

Anul școlar: 2023 - 2024

Scopurile (tintele) strategice:

1. Desfășurarea activității din școală pe baza principiilor sistemului de management al calității.
2. Dezvoltarea unui mediu educațional prietenos, oferind condiții optime și egale de reușită tuturor elevilor.
3. Asigurarea unui demers instructiv-educativ de calitate prin reconsiderarea modului de abordare a activității de către cadrele didactice.
4. Diversificarea și proiectarea realistă a resurselor bugetare pentru susținerea unei activități orientate către satisfacția beneficiarilor educaționali.
5. Deschiderea școlii către comunitatea locală și cea europeană – promovarea imaginii instituției de învățământ.



Nr. crt.	Obiective generale	Direcții de acțiune	Orizontul de timp/ Durata/ Perioada	Coordonator/ Persoana responsabilă	Parteneri	Rezultate așteptate
1.	Dezvoltarea capacității instituționale în vederea implementării conceptului de descentralizare în privința organizării, administrării și finanțării.	1. Proiectarea activităților în funcție de următoarele obiective: - să sporească autonomia catedrelor și compartimentelor în materie de fundamentare a deciziei și asumare a responsabilităților, - să eficientizeze activitatea de conducere	Septembrie 2023	Dărăbaș-Lienerth Marinela	Consiliul de administrație, Comisia pentru curriculum	Stimularea managementului participativ
		2. Reorganizarea structurilor colective de conducere	Octombrie 2023	Dărăbaș-Lienerth Marinela	Consiliul de administrație, Consiliul profesoral, Consiliul profesorilor claselor, Consiliului reprezentativ al părinților	Creșterea capacității de autoadministrare a școlii Transparența deciziilor
		3. Îmbunătățirea fluxului informațional și a comunicării în interiorul instituției între diferite paliere de decizie și execuție	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela	Secretariatul școlii, șefii de compartimente	Creșterea gradului de implicare
		4. Descentralizarea deciziei și evaluării pe structuri funcționale	Septembrie 2023	Dărăbaș-Lienerth Marinela	Consiliul de administrație,	Creșterea capacității de autoadministrare a școlii
		5. Îmbunătățirea capacității de monitorizare, evaluare, elaborare și implementare de strategii pe termen mediu și lung	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela	Consiliul de administrație, Comisia pentru curriculum	Dezvoltarea culturii organizaționale
		6. Îmbunătățirea calității proiectării, planificării și organizării activităților	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela	Șefii de compartimente	Creșterea calității procesului instructiv-educativ



		7. Dezvoltarea capacității instituționale de evaluare internă prin mecanisme proprii.	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela, Laszlo Zsuzsanna	Consiliul de administrație, CEAC	Dezvoltarea culturii organizaționale
2.	Pregătirea cadrului local în vederea implementării conceptului de descentralizare în învățământ.	1. Colaborarea cu factorii interesați și implicați sub forma unui parteneriat pentru educație	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela, Laszlo Zsuzsanna	Consiliul local, Consiliul reprezentativ al părinților, Biserica	Susținerea mai amplă a școlii de către comunitate
		2. Aplicarea reglementărilor legale în materie de descentralizare	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela	Autoritățile locale	Descentralizarea reală a învățământului
		3. Instituționalizarea relației Școală – Comitet Reprezentativ al părinților	An școlar	Dărăbaș-Lienerth Marinela, Laszlo Zsuzsanna	Coordonator de proiecte și președintele Comitetului reprezentativ al părinților	Angrenarea părinților în problematica școlii
		4. Îmbunătățirea relației școală-familie: - vizite la domiciliu; - angrenarea mai amplă a Comitetului de părinți în problematica școlii	Permanent	Drăgan Daniel, Laszlo Zsuzsanna	Diriginții, Consiliul de administrație	Angrenarea părinților în problematica școlii
		5. Parteneriat educațional cu autoritățile locale	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela	Consiliul de administrație	Implicarea autorităților locale în viața școlii
		6. Activități comune cu celelalte instituții publice locale: Biserica, Biblioteca comunală, Dispensar, etc	Ocazional	Laszlo Zsuzsanna	Responsabil cu munca educativă, diriginții	Implicarea școlii în viața comunității



3.	Monitorizarea, prevenirea și reducerea absenteismului în vederea creșterii ratei de participare la educație și a asigurării egalității șanselor	<p>1. Monitorizarea absențelor elevilor înregistrate în documentele școlare</p> <p>2. Analiza cauzelor absențelor și luarea de măsuri remediale</p> <p>3. Stabilirea unui dialog cu familiile elevilor cu absenteism ridicat în vederea informării, consilierii și responsabilizării acestora</p>	<p>Lunar</p> <p>Săptămânal</p>	<p>Laszlo Zsuzsanna</p> <p>Învățătorii, diriginții</p>	<p>Cadrele didactice</p> <p>Părinții</p>	<p>Creșterea cu 10% a ratei de participare școlară</p> <p>Creșterea promovabilității</p> <p>Reducerea ratei de abandon școlar</p>
4.	Creșterea participării la educație și stimularea parcursurilor școlare ascendente ale elevilor	<p>1. Acțiuni concrete pentru îmbunătățirea frecvenței .</p> <ul style="list-style-type: none"> - intensificarea legăturii școală-familie; - aplicarea mai fermă a regulamentelor școlare; - lectorate cu părinții copiilor-problemă; - popularizarea cazurilor de indisciplină prin: orele de dirigenție, careul școlii; - analiza periodică a frecvenței la cursuri a elevilor, cu stabilirea de măsuri de îmbunătățire a situației în Consiliul de administrație <p>2. Organizarea și desfășurarea de lecții bine proiectate, interesante și atrăgătoare pentru elevi</p>	<p>Permanent</p> <p>Conform planificărilor calendaristice</p>	<p>Dărăbañ-Lienerth Marinela, Laszlo Zsuzsanna, Molnar Elena, Pal Szerenke</p> <p>Care didactice</p>	<p>Diriginții</p> <p>Responsabilul cu munca educativă, diriginții, învățătorii</p> <p>Dărăbañ-Lienerth Marinela, Laszlo Zsuzsanna</p>	<p>Diminuarea abandonului și eșecului școlar</p> <p>Creșterea cu 10% a ratei de participare școlară</p> <p>Creșterea promovabilității</p> <p>Reducerea ratei de abandon școlar cu 5%</p>



	3. Implementarea strategiilor de standardizare a evaluării cu scop de orientare și optimizare a învățării	Conform calendarului evaluărilor naționale	Cadre didactice	Dărăbaș-Lienerth Marinela, Laszlo Zsuzsanna	Creșterea cu 10 % a ratei de progres școlar
	4. Optimizarea competențelor de lectură pentru ameliorarea performanțelor școlare ale elevilor, cu țintă spre creșterea calității educației	Conform planificărilor	Toate cadrele didactice	Bibliotecarul	Creșterea cu 10 % a ratei de progres școlar
	5. Diversificarea ofertei curriculare și extracurriculare în vederea satisfacerii unor nevoi tot mai diverse	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela, Laszlo Zsuzsanna Molnar Elena	Responsabilul cu munca educativă	Atragerea copiilor în școală
	6. Stimularea succesului școlar al elevilor prin programe alternative: programe remediale, a doua șansă, programe de excelență	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela, Laszlo Zsuzsanna Molnar Elena	Comisia pentru curriculum	Ușurarea procesului de integrare școlară și stimularea performanței
	7. Asigurarea oportunităților în vederea egalizării șanselor la educație pentru elevii expuși la marginalizare economică și socială: - monitorizarea fiecărui „caz” și oferirea unei soluții concrete cazului; - programe speciale de ajutorare pentru cei cu probleme de învățare; - implicarea autorităților locale în susținerea celor care întâmpină greutăți în frecventarea școlii	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela Laszlo Zsuzsanna Drăgan Daniel	Consiliul de administrație și Consilierul cu probleme educative, autorități, instituții	Diminuarea abandonului școlar determinat de cauze sociale



		8. Orientare școlară și profesională: sondarea opiniilor elevilor din anul terminal de gimnaziu; consilierea elevilor și a părinților; formarea consilierilor din școală (diriginți)	An școlar	Dărăbaș-Lienerth Marinela, Laszlo Zsuzsanna	Diriginții, Responsabilul cu munca educativă	Adecvarea ofertei educaționale la nevoile individuale de educație
		9. Crearea unui mediu educațional prietenos și deschis	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela, Laszlo Zsuzsanna	Consiliul de administrație, Responsabilul cu munca educativă, ISJ	Diminuarea abandonului școlar
		10. Restructurarea locului și rolului Consiliului clasei în acțiunea de evaluare a procesului instructiv-educativ	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela, Laszlo Zsuzsanna	Consilierul cu probleme educative, diriginții	Îmbunătățirea frecvenței și diminuarea abandonului școlar
5.	Îmbunătățirea calității procesului instructiv-educativ și a prestației cadrelor didactice la clasă	1. Stagii de formare a cadrelor didactice	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela,	Cadrelor didactice	Creșterea calității proceselor de predare și învățare
		2. Atragerea și fixarea pe post a personalului calificat	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela,	Autoritățile locale, ISJ	Creșterea profesionalismului actului didactic
		3. Motivarea sub multiple aspecte a cadrelor didactice	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela,	Autoritățile locale, ISJ	Sporirea gradului de implicare și asumare de responsabilități
		4. Îmbunătățirea activității de proiectare și planificare didactică, a coerenței unităților de învățare, conceperea și utilizarea acestora ca instrumente utile de lucru	Începutul anului școlar	Responsabilul de curriculum	Director, Comisia pentru curriculum	Creșterea profesionalismului actului didactic



	5. Creșterea calității proceselor de predare și învățare, a serviciilor educative: - revizuirea și dezvoltarea curriculumului - îmbunătățirea evaluării și examinării performanțelor din perspectiva aplicării standardelor și criteriilor de evaluare națională; - asigurarea calității serviciului de educație prin dezvoltarea instituțională	An școlar	Dărăbañ-Lienerth Marinela,	Comisia pentru curriculum, cadrele didactice	Îmbunătățirea performanțelor elevilor
	6. Exploatarea oportunităților oferite de cabinete și laboratoare de bibliotecile școlare, de tehnologiile informatizate în susținerea învățării autonome	Permanent	Responsabilul de curriculum	Comisia pentru curriculum, cadrele didactice	Îmbunătățirea performanțelor elevilor
	7. Monitorizarea și evaluarea internă a calității activității cadrelor didactice	Permanent	Dărăbañ-Lienerth Marinela, Laszlo Zsuzsanna	Comisia pentru curriculum	Îmbunătățirea performanțelor profesorilor
	8. Constituirea mecanismelor interne de asigurare și evaluare a calității	Octombrie 2023	Laszlo Zsuzsanna	Consiliul de administrație, CEAC	Sporirea gradului de evaluare a procesului instructiv-educativ
	9. Obligatoritatea întocmirii proiectelor de tehnologie didactică de către suplinitori și profesorii fără grade didactice;	Permanent	Responsabilul de curriculum	Comisia pentru curriculum	Îmbunătățirea performanțelor profesorilor
	10. Crearea unui mediu stimulat	Permanent	Dărăbañ-Lienerth Marinela,	Consiliul de administrație	Îmbunătățirea performanțelor
	11. Diversificarea procedurilor de implicare a părinților și a altor factori interesați în activitatea școlii	Permanent	Dărăbañ-Lienerth Marinela,	Consiliul de administrație	Asumarea școlii de comunitate



6.	Îmbunătățirea rezultatelor și stimularea elevilor capabili de performanțe	1. Implementarea de programe speciale de pregătire: - susținerea elevilor dotați în efortul atingerii performanței școlare printr-un program special; - program special de ajutorare a elevilor care întâmpină dificultăți de învățare mai ales în clasele începătoare; - organizarea de pregătire specială la probele de evaluare națională	Permanent	Dărăbanț-Lienerth Marinela,	Comisia pentru curriculum	Stimularea succesului școlar
		2. Centrarea activităților de predare-învățare pe elevi	Permanent	Dărăbanț-Lienerth Marinela,	Comisia pentru curriculum, cadrele didactice	Îmbunătățirea performanțelor elevilor
		3. Promovarea experienței pozitive	Permanent	Dărăbanț-Lienerth Marinela,	Comisia pentru curriculum, cadrele didactice	Îmbunătățirea performanțelor profesorilor
		4. Transformarea Consiliului clasei într-un organism cu rol funcțional în procesul de evaluare a procesului școlar	Permanent	Dărăbanț-Lienerth Marinela,	Directorul adjunct, diriginții	Eficientizarea evaluării
		5. Analize periodice ale rezultatelor la învățatură în Consiliul de administrație	Periodic	Dărăbanț-Lienerth Marinela,	Consiliul profesorilor clasei, diriginții	Eficientizarea activității de evaluare
		6. Organizarea de concursuri în școală	Ocazional	Laszlo Zsuzsanna	Șefii de arie curriculară	Crearea climatului concurențial
		7. Recompensarea inclusiv materială a rezultatelor	Ocazional	Dărăbanț-Lienerth Marinela,	Consiliul de administrație	Promovarea concurenței



7.	Prevenirea violenței și menținerea siguranței și securității elevilor în spațiul școlar	<ol style="list-style-type: none"> 1. Constituirea Comisiei pentru prevenirea și combaterea violenței 2. Prelucrarea legislației în vigoare (elevi, profesori, părinți) 3. Informare privind cauzele și condițiile manifestării violenței în școli și mijloacele de prevenire a violenței în școli 4. Activități educative concrete de prevenire a violenței 5. Respectarea procedurilor CEAC privind siguranța în școală 	Permanent	Dărăbanț-Lienerth Marinela, Laszlo Zsuzsanna	Comisia pentru prevenirea și combaterea violenței în școală Comisia CEAC Postul de Poliție al Comunei Apața	Crearea în școala a unui spațiu sigur pentru elevi și personalul angajat al școlii
8.	Îmbunătățirea politicii de selectare, angajare, promovare formare și perfecționare a resurselor umane	<ol style="list-style-type: none"> 1. Asigurarea personalului calificat pentru toate posturile din organigramă 2. Implementarea unei strategii de formare continuă a personalului 3. Participarea cadrelor didactice la programe în domeniul formării profesionale 4. Perfecționarea personalului prin grade didactice 5. Crearea cadrului necesar desfășurării activității de perfecționare la nivel de individ și de grupuri: <ul style="list-style-type: none"> - elaborarea programelor de activitate la nivelul colectivelor de lucru - conectarea la internet 	Permanent	Dărăbanț-Lienerth Marinela,	Consiliul de administrație	Îmbunătățirea performanțelor
			Permanent	Dărăbanț-Lienerth Marinela,	Consiliul de administrație, Responsabilul cu resurse umane	Îmbunătățirea performanțelor
			Permanent	Dărăbanț-Lienerth Marinela,	Responsabilul cu munca educativă, responsabilul cu resurse umane	Îmbunătățirea performanțelor
			Permanent	Dărăbanț-Lienerth Marinela,	Responsabilul cu resurse umane	Îmbunătățirea performanțelor
			Permanent	Responsabilul cu resurse umane	Comisia pentru curriculum	Îmbunătățirea performanțelor



		6. Instituționalizarea educației permanente și multiplicarea acțiunilor de formare continuă – achiziționarea de suport de formare în specialitate	An școlar	Dărăbañ-Lienerth Marinela,	Responsabilul cu resurse umane, contabilul sef	Îmbunătățirea performanțelor
		7. Stabilirea relațiilor de parteneriat și schimb de experiență cu școli din țară și străinătate	An școlar	Dărăbañ-Lienerth Marinela,	Responsabilul cu munca educativă, responsabilul cu resurse umane	Îmbunătățirea performanțelor
		8. Consilierea cadrelor didactice suplinitoare sau începătoare de către cadre didactice cu experiență metodică și științifică	An școlar	Dărăbañ-Lienerth Marinela,	Responsabilul cu resurse umane	Îmbunătățirea performanțelor
		9. Monitorizarea activității de perfecționare la nivelul școlii și elaborarea unui calendar al acesteia	An școlar	Dărăbañ-Lienerth Marinela,	Responsabilul cu resurse umane	Toate cadrele didactice să intre în programul de formare continuă
9.	Îmbunătățirea activității educative	1. Creșterea ponderii educative a activităților extracurriculare și extrașcolare	An școlar	Vetro B. Sebestyen Csilla	Diriginții, cadrele didactice	Multiplicarea factorilor educaționali
		2. Elaborarea planului activităților educative și a calendarului activităților ce se vor desfășura în anul școlar curent	Septembrie 2023	Laszlo Zsuzsanna	Diriginții, responsabilul cu activitatea extracurriculară	Eficiențizarea muncii educative
		3. Elaborarea planului activităților educative la nivelul fiecărei clase	Septembrie 2023	Molnar Elena	Diriginții, medicul	Implementarea unei strategii educative
		4. Elaborarea unui plan de activități extra-școlă (două activități la nivelul fiecărei clase anual; lunar o activitate în școală)	Septembrie 2023	Laszlo Zsuzsanna, Molnar Elena	Diriginții, Responsabilul cu munca educativă	Multiplicarea factorilor educaționali
		5. Prelucrarea regulamentelor la nivelul claselor	Anual	Molnat Elena	Diriginții	Cunoașterea îndatoririlor
		6. Redimensionarea locului și rolului bibliotecii în viața școlară	An școlar	Vetro Csilla	Bibliotecarul	Multiplicarea factorilor educaționali
		7. Reorganizarea activității cercurilor existente în școală și organizarea altora noi	An școlar	Laszlo Zsuzsanna	Comisia pentru curriculum	Eficiențizarea muncii educative



		8. Elaborarea de criterii de evaluare a muncii educative	Annual	Molnar Elena	Consiliul de administrație, Consiliul profesoral	Eficientizarea muncii dirigintelui
		9. Realizarea de activități comune cu celelalte instituții publice: Biserica, Biblioteca comunală, Dispensar, etc	Ocazional	Molnar Elena	Diriginții	Participarea școlii la viața comunității
10.	Eficientizarea activității de îndrumare și control	1. Plan de muncă săptămânal al directorului - ședință operativă: luni cu responsabilii de compartimente; - grafic de asistență la ore – două cadre didactice săptămânal	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela,	Comisia pentru curriculum	Eficientizarea activității directorului
		2. Analiza situației clasei și a cazurilor – problemă	Lunar	Dărăbaș-Lienerth Marinela, Laszlo Zsuzsanna	Diriginții, Responsabilul cu munca educativă	Cunoașterea managementului clasei
		3. Monitorizarea activității fiecărui angajat	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela,	Comisia pentru curriculum	Eficientizarea activității
		4. Rezolvarea cu operativitate și obiectivitate a tuturor tensiunilor dintre angajații școlii sau dintre aceștia și elevi sau comunitate	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela,	Consiliul de administrație, Comisia pentru curriculum	Crearea unui climat primitor de muncă
		5. Completarea fișei de evaluare cu noi criterii de evaluare mai obiectivă a activității angajaților	Începutul semestrului I	Dărăbaș-Lienerth Marinela,	Consiliul de administrație, liderul sindical, Comisia pentru curriculum	Evaluare mai obiectivă a activității angajaților
		6. Analize și evaluări în Consiliul de Administrație pe diferite probleme	Lunar	Dărăbaș-Lienerth Marinela,	Consiliul de Administrație	Soluții la probleme
11.	Funcționarea eficientă a Comisiei de evaluare și asigurare a calității din școală	1. Aplicarea instrumentelor de evaluare de către membrii CEAC	Conform graficului	Laszlo Zsuzsanna	Membrii CEAC Cadrele didactice	Evidențierea problemelor existente, găsirea de soluții ameliorative
		2. Realizarea unui plan de măsuri care să remedieze neajunsurile constatate și aplicarea acestora	Semestrial	Dărăbaș-Lienerth Marinela,	Membrii CEAC Cadrele didactice	



12.	Consolidarea financiara a instituției	1. Asigurarea de resurse financiare suficiente pentru toate tipurile de cheltuieli	An școlar	Dărăbaș-Lienerth Marinela,	Consiliul de administrație, consiliul local, primarul localității	Desfășurarea în bune condiții a activităților instructiv-educative
		2. Elaborarea proiectului de buget pentru anul financiar 2024, echilibrat, orientat spre susținerea efortului de restructurare și modernizare	Decembrie 2023	Dărăbaș-Lienerth Marinela,	Contabilul-șef, consiliul local	Consumarea eficienta a resursei financiare
		3. Diversificarea și consolidarea resurselor de finanțare existente	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela,	Consiliul de administrație, Contabilul-șef, consiliul local	Implementarea programului de dezvoltare instituțională
13.	Dezvoltare instituțională	1. Valorificarea tuturor oportunităților de finanțare prin proiecte comunitare pentru dezvoltare profesionala a resurselor umane	Permanent	Dărăbaș-Lienerth Marinela,	Consiliul de administrație	Creșterea profesionalismului la nivelul colectivului
		2. Instituționalizarea educației permanente și multiplicarea acțiunilor de formare continuă în școală	An școlar	Dărăbaș-Lienerth Marinela,	Responsabilul cu resurse umane, contabilul-șef	Achiziționarea de suport de formare în specialitate
		3. Dezvoltarea culturii organizaționale	An școlar	Dărăbaș-Lienerth Marinela,	Consiliul de administrație	Îmbunătățirea activității de informare
14.	Ameliorarea mediului educațional: reabilitări, îmbunătățiri și reparații	1. Inventarierea patrimoniului unității de învățământ	Decembrie 2023	Contabilul-șef	Comisia de inventare a patrimoniului	Actualizarea listei de inventariere
		3. Dotarea sălilor de clasă și a sălii de sport din clădirea nouă a școlii cu mobilier școlar	Ianuarie 2024	Dărăbaș-Lienerth Marinela,	Consiliul de administrație, Contabilul-șef	Dotarea sălilor de clasă și a sălii de sport



		4. Dotarea sălii profesionale, a biroului direcțiunii, a secretariatului și a cabinetului de asistență psihopedagogică, din clădirea nouă a școlii, cu mobilier corespunzător	Ianuarie 2024	Dărăbanț-Lienerth Marinela,	Consiliul de administrație, Contabilul-șef	Dotarea sălii profesionale, a birourilor și a cabinetelor
--	--	---	---------------	-----------------------------	---	---

Director: prof. Dărăbanț-Lienerth Marinela

